



El marc lògic

En el model que presentem a continuació s'indiquen els apartats més habituals que conforme un projecte, estructurats gràcies a la tècnica del marc lògic.

Algunes consideracions

El Marc Lògic (a partir d'ara EML) és una eina de planificació per a la redacció de projectes basada a partir dels objectius.

Es tracta de dissenyar el projecte de manera sistemàtica i lògica, col·locant tots els elements en un marc o quadre per a facilitar-ne la relació entre sí i donar coherència completa al projecte.

És una eina analítica, desenvolupada als anys 1970, per a la planificació de la gestió de projectes orientats per objectius i utilitzat principalment per organismes de cooperació internacional.

L'elaboració de l'EML consisteix en elaborar un resum del procés de disseny i desenvolupament del projecte en una matriu on hi apareixen els elements bàsics coneguda com la **matriu del projecte**.

La redacció d'un projecte pot ser útil per a l'ús intern com a eina per a consensuar les accions i fins de l'associació, pot ser redactat a raó de presentar el projecte per possibles col·laboracions; per fer créixer la xarxa social, per presentar el projecte de l'entitat a les convocatòries de subvencions adaptant el projecte als formularis oficials, o presentar la proposta de patrocini a possibles finançadors i sponsors.

És per això que l'aplicació de la tècnica d'EML permet establir un **projecte mare redactat de forma àmplia** afegint tots els aspectes que engloba el projecte per a que fàcilment es pugui adaptar el seu contingut en funció de a qui va destinat el projecte.

Des del CRAJ fem una proposta adaptada d'EML per a la redacció del *projecte mare* havent modificat el seu disseny respecte el que és utilitzat per a entitats de cooperació, per tal de facilitar-ne l'ús a la realitat i necessitats de les entitats juvenils.



Elements imprescindibles:

Es denomina **matriu del Projecte**, d'un programa o activitat, al document que sintetitza els següents elements:

- l'objectiu general;
- els objectius específics;
- els objectius operatius;
- els resultats esperats;
- les activitats necessàries per a aconseguir els resultats;
- els indicadors mesurables i objectius per a avaluar el projecte o activitat
- el procediment per a determinar els indicadors (instruments avaluatius)
- els recursos necessaris per a desenvolupar les activitats;
- la calendarització de les activitats i del projecte;

Es tracta d'un instrument útil per a que l'equip involucrat en el desenvolupament arribi a un consens sobre la concepció general del projecte i per a que les accions de l'entitat estiguin emmarcades sota un mateix objectiu general.

L'**estructura del marc lògic** inclourà tots els elements que han de constar en el guió d'un projecte i els quals s'acabaran explicant a mesura que avanci la guia:

Objectiu general	Obj. específic 1	Obj. operatiu 1	Resultat esperat 1	Activitat 1 Activitat 2	Instruments d'avaluació 1 i 2	Indicadors d'avaluació	R e c u r s o s	Activitats i calenda- rització
		Obj. operatiu 2	Resultat esperat 2	Activitat 3 Activitat 4	Instruments d'avaluació 3 i 4	Indicadors d'avaluació		
	Obj. específic 2	Obj. operatiu 3	Resultat esperat 3	Activitat 5 Activitat 6	Instruments d'avaluació 5 i 6	Indicadors d'avaluació		
		Obj. operatiu 4	Resultat esperat 4	Activitat 7 Activitat 8	Instruments d'avaluació 7 i 8	Indicadors d'avaluació		

Tàula exemple: Marc lògic



Objectiu general

L'objectiu general constitueix la base i intencionalitat que la nostra intervenció contribuirà a assolir, però que en sí mateix no es pot complir donada l'amplitud del seu abast i la seva forma abstracta. Generalment només hi pot haver un objectiu general.

Objectius específics

Assenyalen els passos que cal seguir per a aconseguir l'objectiu general. Tot i que no explicitin conductes o accions directament mesurables amb indicadors, expressen un nivell de concreció més gran respecte als objectius generals i han de ser coherents amb aquest.

Objectius operatius

Desenvolupen i concreten els objectius específics. L'objectiu operatiu detalla, desglossa i defineix amb major precisió com es compliran les metes que es pretenen aconseguir.

Només admeten una interpretació, és a dir, si diferents persones els llegeixen entenen el mateix. Són sempre quantificables i mesurables per mitjà dels indicadors avaluatius que els acompanyen, de manera que són directament verificables i asseguruen el compliment dels efectes que es volen assolir amb els objectius específics.

Resultats esperats

Els resultats d'un projecte són els èxits i realitzacions que es pretenen aconseguir gràcies a l'execució del projecte. Al aconseguir els resultats esperats, el projecte aportarà al compliment de l'objectiu del projecte de forma escalonada.

Un projecte haurà tingut èxit en la mesura que els resultats s'hagin aproximat als objectius específics i per tant, s'acosti o s'acabi complint el general.

Els Instruments avaluatius

S'entén per instrument avaluatiu aquelles fonts de verificació i mètodes de recollida que utilitzem per al seguiment del compliment, o no, dels resultats esperats. Són eines que ens permeten obtenir la informació necessària per avaluar.



Els Indicadors avaluatius

Els indicadors consisteixen en dades o un conjunt de dades que serveixen per proporcionar informació significativa del projecte. Permeten verificar-ne l'èxit en funció dels resultats esperats i així mesurar de forma objectiva el desenvolupament i els resultats d'un projecte per a la posterior avaluació i poder tenir en compte aquells aspectes que permetin adequar-lo i millorar-lo de cara al futur. En definitiva, els indicadors ens serveixen per determinar el grau d'assoliment dels resultats en les diferents fases del projecte amb dades objectives i comprovables a través dels instruments avaluatius.

Recursos

Tot projecte necessita una sèrie de recursos per a poder-se dur a terme i desenvolupar-ne les activitats i, així, aconseguir els objectius. Distingim entre quatre tipus de recursos: materials, infraestructurals, financers (econòmics) i de personal

Activitats i la seva calendarització en el projecte

Per a la millor planificació de les activitats i per facilitar-ne la lectura a les persones responsables de desenvolupar el projecte, es pot fer en el mateix quadre resum del marc lògic, de manera que inclogui els títols de les activitats que es duran a terme per a complir amb els objectius operatius, calendaritzats per a facilitar-ne la seva programació.

Per a més informació visita'ns www.bcn.cat/craj o truca'ns al 93 265 52 17



Ajuntament de
Barcelona

[bcn.cat/
crajbcn](http://bcn.cat/crajbcn)
facebook.com/crajbcn
twitter.com/crajbcn



Centre de Recursos
per a les Associacions Juvenils
de Barcelona

